



Datum
2026-08-04

Diarienummer
FSN-2026/307

Handläggare
Susanne Edéus Nordström
Susanne.Edeus-Nordstrom@huddinge.se

Mottagare
Förskolenämnden

Avtal för medverkan i FoU-programmet Förskollärares ledarskap

Förslag till beslut

Förskolenämnden godkänner Huddinge kommuns deltagande i Ifous FoU-program *Förskollärares ledarskap* under perioden 2026-07-01 till 2029-06-30.

Sammanfattning

Barn- och utbildningsförvaltningen föreslår att Huddinge kommun deltar i FoU-programmet *Förskollärares ledarskap*, som genomförs av Ifous i samverkan med forskare och deltagande skolhuvudmän. Programmet pågår under perioden juli 2026 till juni 2029 och syftar till att utveckla långsiktiga och forskningsbaserade arbetssätt för att stärka och förtydliga förskollärares ledarskap. Deltagandet ger möjlighet att stärka det systematiska kvalitetsarbetet och utveckla verksamheten i nära samverkan med forskare och andra huvudmän som deltar i FoU-programmet.

Den sammanlagda deltagaravgiften för Huddinge kommun uppgår till högst 1 207 846 kronor exklusive moms under programperioden. Därutöver tillkommer kostnader för exempelvis resor och deltagande i programmets aktiviteter.

Beskrivning av ärendet

Ifous är ett fristående forskningsinstitut som tillsammans med huvudmän, skolledare, lärare och forskare utvecklar kunskap för skolans praktik. Institutets uppdrag är att vara en nationell plattform för skolans och förskolans utvecklingsarbete och att ge stöd i utvecklingen av en utbildning som vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Huddinge kommun är medlemmar i Ifous.

Ifous har nyligen startat FoU-programmet *Förskollärares ledarskap* och erbjuder flera huvudmän att delta. Programmet riktar sig till förskollärare, rektorer, biträdande rektorer och medarbetare på förvaltningsnivå. Syftet är att utveckla



Datum
2026-08-04

Diarienummer
FSN-2026/307

strategier och metoder som stärker förskollärares ledarskap samt att skapa kunskap genom samarbete mellan forskning och praktik. Programmet genomförs under tre år och bygger på lokalt utvecklingsarbete i deltagande verksamheter kombinerat med forskningsinsatser, erfarenhetsutbyte och gemensamma seminarier. Deltagande huvudmän medverkar även i programmets styrgrupp.

Ifous har tagit fram ett avtal som reglerar ett deltagande från Huddinge kommun. Den maximala deltagaravgiften för Huddinge kommun uppgår enligt avtalet till 1 207 846 kronor exklusive moms under programmets treåriga genomförandeperiod. Faktureringsupplägget beskrivs under avsnittet Ekonomiska och juridiska konsekvenser.

Enligt avtalet erbjuds kommunen delta i programmet med fyra utvecklingsgrupper samt ha en representant i styrgruppen.

Förvaltningens synpunkter

Barn- och utbildningsförvaltningen bedömer att deltagande i programmet är en strategisk satsning som ligger i linje med ambitionen att utveckla verksamheten på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Programmet ger möjlighet att stärka förskollärares professionella ledarskap samtidigt som verksamheten får tillgång till forskningsstöd och erfarenhetsutbyte med andra huvudmän.

Programmet omfattar flera nivåer i organisationen, från förskollärare och rektorer till förvaltningsnivå, vilket skapar förutsättningar för ett långsiktigt utvecklingsarbete. Förvaltningen bedömer att detta kan bidra till ökad kvalitet i utbildningen och stärka det systematiska kvalitetsarbetet inom kommunens förskolor.

Programmet innehåller också en tydlig struktur för dokumentation, kunskapsspridning och uppföljning, vilket ökar möjligheterna att tillvarata och sprida erfarenheter inom organisationen även efter programmets avslut.

Barnrättsperspektiv

Förvaltningen bedömer att ett stärkt ledarskap i förskolan kan bidra till att skapa bättre förutsättningar för barns lärande, utveckling och utbildning. Programmet syftar till att utveckla kvaliteten i verksamheten och i verksamhetens pedagogiska arbete, vilket är positivt ur ett barnperspektiv.



Datum
2026-08-04

Diarienummer
FSN-2026/307

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Den maximala deltagaravgiften för Huddinge kommun uppgår enligt avtalet till 1 207 846 kronor exklusive moms under programmets treåriga genomförandeperiod. Deltagaravgiften faktureras enligt nedanstående plan.

Deltagaravgifter exklusive moms:

	HT 2026	2027	2028	VT 2029	Totalt
Grundavgift	112 500	231 750	238 703	122 932	705 885
4 st. utvecklingsgrupper	80 000	164 800	169 744	87 418	501 962
Totalt	192 500	396 550	408 447	210 350	1 207 846

Avgiften förutsätter att ett tillräckligt antal huvudmän deltar i programmet. Därutöver tillkommer kostnader för bland annat resor, logi, seminarier och eventuella vikariekostnader. Förskolenämnden finansierar kostnaderna inom nämndens budgetram för kompetensutveckling.

Avtalet gäller under perioden 1 juli 2026 till 30 juni 2029 och innebär ett åtagande att delta under hela programtiden. Deltagande i programmet förutsätter att kommunen är medlem i Ifous under hela programperioden. Eventuella ändringar av avtalet ska ske genom särskilt kompletteringsavtal.

Frida Plym Forshell
Utbildningsdirektör

Cecilia Wessfeldt
Stabschef

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, Deltagande i Ifous FoU-program *Förskollärares ledarskap* 2026-2029

Bilaga 1. Avtal för medverkan i FoU-programmet *Förskollärares ledarskap* inklusive programplan



Datum
2026-08-04

Diarienummer
FSN-2026/307

Beslutet ska skickas till

Ifous

Huddinge kommun
Postadress
Huddinge kommun
Barn- och utbildningsförvaltningen
141 85 Huddinge
Besök
Kommunalvägen 28
Tfn vxl: 08-535 300 00

www.huddinge.se